

ÉDITO - Le mot du Délégué Général :

Chers partenaires, directeurs et collaborateurs des CRT/CDT, Bien cher "réseau", *Mes très chers amis,*

C'est pour moi sans nul doute l'heure du bilan... avec des réussites et des échecs (détail en p.3). Bons et moins bons souvenirs : passons sur les revers pour ne conserver que les meilleures réussites qui chassent les moins agréables.. "*La vie n'est pas un long fleuve tranquille*" comme le décrit si bien Etienne CHATILLIEZ dans ce film culte ...



Et je suis convaincu d'avoir vécu une vie professionnelle très riche après avoir occupé plusieurs postes opérationnels dans l'industrie biscuitière puis la direction d'un centre de ressources technologiques pendant près de vingt années... et enfin, pendant ces huit dernières années, la délégation générale du réseau pour assurer la promotion de nos CRT/CDT, ces formidables outils qui ont fait leur preuve de concept et leur résilience depuis plus d'un quart de siècle, voire un demi-siècle pour beaucoup d'entre eux !

Ces structures labellisées, créatrices de valeurs, m'ont permis de participer modestement à un système d'innovation pertinent et y avoir activement contribué me rend fier et largement comblé, avec toutefois un petit bémol, celui de n'avoir pas réussi à mener à leur terme certains de nos combats collectifs pour une plus grande reconnaissance et notoriété de nos centres...

Mon parcours m'a apporté énormément de satisfactions et de connaissances mais surtout un incroyable réseau de professionnels admirables, compétents et talentueux, généreux, audacieux que j'ai vu progresser et qui m'ont tout autant fait grandir et beaucoup, beaucoup réfléchir. J'ai croisé des personnes engagées et inspirantes qui m'ont guidées tout au long d'un parcours parsemé d'embûches par les aléas et enjeux politiques, économiques, pandémiques et maintenant climatiques. Vous m'avez impressionné et comblé et à présent arrive la relève avec de jeunes directeurs et directrices engagés pour écrire et inventer de nouvelles pages avec l'AFCRT.

Je reste totalement confiant dans l'engagement continu de l'AFCRT pour soutenir la promotion et la défense des CRT et CDT labellisés.

Philippe CANIAUX

ÉDITION SPÉCIALE JIR 12 AFCRT

Au sommaire de ce numéro :



- + Ce n'est qu'un **AU REVOIR ...**
- + **Le bilan des 8 ans à l'AFCRT**
- + **Revivez les temps forts de la JIR12 AFCRT à l'AGROPOLE d'AGEN**
 - ❖ **1^{ère} demi-journée du 9 novembre 2023**
 - Conférence INNOVATION
 - Ateliers de réflexion
 - ❖ **Soirée Conviviale du 9 novembre 2023**
 - Les départs et les arrivées dans le réseau
 - ❖ **2^{ème} demi-journée du 10 novembre 2023**
 - Conférence Région Nouvelle Aquitaine sur les Centres Technologiques néo-aquitains
 - Table Ronde sur les technopoles
 - Conférence : quels outils pour se développer à l'international
 - Conclusion JIR12 par D. REBIERE (DRARI Nouvelle Aquitaine)
- + **Article POC MEDIA sur l'AFCRT**
- + **Les départs et les arrivées au sein de la communauté**
- + **La minute réglementaire**



- AVANT PROPOS -

Vous avez dû remarquer qu'une pause assez longue s'est produite entre le Bulletin de liaison N°39 et celui-ci. J'en suis sincèrement désolé mais j'ai maintenu le lien en vous adressant un grand nombre de **Flash INFO** au cours de cette année...

CE N'EST QU'UN AU REVOIR ...



En cette fin d'année, je souhaite vous adresser un petit propos personnel : cela fait déjà plus de 20 années de dévouement (*c'est le sens de ce que je ressens ...*) que j'ai consacré à la noble cause de l'innovation et du transfert de technologie et à la promotion de nos **CRT/CDT** au sein de l'**AFCRT**... J'ai en effet eu le grand plaisir de cofonder en 2002 en qualité de Vice-Président cette association et j'en assure depuis 2016 la délégation générale. Me voici rendu aux termes de mon parcours puisque le 31 décembre prochain, j'achèverai le dernier chapitre de ma carrière avec quelques 9000 journées de labeur au compteur ! ... Soyez assurés que j'entreprends ma retraite avec la même passion qui m'a animée tout au long de ma carrière professionnelle et depuis toujours.

Dans ce dernier message professionnel, je voudrais en premier lieu saluer les équipes des institutions publiques dont le ministère de l'**Enseignement Supérieur et de la Recherche et l'ensemble des DRARI** avec lesquels j'ai dialogué et modestement fait évoluer nos métiers. Je les remercie pour leur écoute même si elle n'a pas toujours suffi à faire avancer au rythme que j'aurais souhaité nos propositions pour un écosystème de l'innovation encore plus performant et collaboratif...

Merci au conseil d'administration de l'**AFCRT** avec lequel j'ai travaillé ces huit dernières années et à son Président.... Merci à toi, **Hervé**, pour ton accompagnement pendant ce dernier cycle professionnel. Nous avons essayé de porter en *duo* nos idées et nos contributions ! Je n'oublie pas notre secrétaire de l'**AFCRT**, **Angéline**, qui m'a toujours épaulé avec beaucoup de bienveillance et de remarquables compétences.

Merci à vous, très chers **réseaux nationaux et internationaux**, je vous suis très reconnaissant et continuerais, d'un regard externe maintenant, à admirer vos talents et savourer vos nombreuses réussites ! Au-delà de nos échanges professionnels, j'espère conserver avec vous toutes et tous une relation amicale ! Merci à toutes celles et ceux qui m'ont déjà adressé des mots sympathiques de remerciement et de gratitude !

Enfin, je termine ce message en m'adressant à la nouvelle déléguée générale de l'**AFCRT**, **Sandrine**.... Je lui souhaite une longue et belle route aussi passionnante que celle que j'ai connue ! Je suis convaincu qu'elle saura reprendre mon flambeau avec brio (comme cela elle sera moins seule *Ha Ha* 🤔 !!!) ... et assurera dans quelques semaines mon entier relais en vous apportant plus et mieux sans doute que ce que j'ai pu faire pour le réseau ! Comme le rappelle si bien Antoine de Saint Exupéry "*Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir mais de le rendre possible.*" Belle feuille de route !



Et Léonard de Vinci disait "*La science est le capitaine, et la pratique, ce sont les soldats*" : nous sommes de véritables soldats ordinaires qui réalisons des choses extraordinaires pour "**inventer demain**" !

Je vous souhaite à toutes et tous une excellente année 2024 ! Au plaisir de vous revoir,



Votre Délégué Général "sortant",
Philippe CANIAUX



Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901
20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France
Tél : +33 (0)2 43 39 46 46

Philippe CANIAUX dresse le bilan des 5 grandes actions qu'il a menées au cours de ses 8 années de délégation générale de l'AFCRT

J'aime peu les acronymes qui restent très statiques et peu parlants. Transformer l'acronyme AFCRT en verbes d'action le rend plus dynamique et me permet de mieux refléter ma feuille de route de ses huit dernières années dont je voulais vous restituer le bilan ; c'est un modeste bilan, j'en ai bien conscience mais je me dois de vous le livrer en toute transparence :

✚ Action 1 : A...CCOMPAGNER (AFCRT)



ACCOMPAGNER LES CRT / CDT DANS UNE DÉMARCHE FÉDÉRATRICE et MENER DES ACTIONS RÉGIONALES :

- ❖ Visite de 5 grandes régions françaises et de nombreux CRT et CDT – réception de la délégation outre-mer (La Réunion) et visite de salons régionaux (VIV'INDUSTRY, ALINA, ...)
- ❖ Rencontres avec les DRARI Grand Est, Nlle Aquitaine, BRETAGNE, Pays de Loire, Hauts de France, ...
- ❖ Inaugurations d'installations de centres adhérents (AERIAL, IREPA, AGROPOLE, ...)
- ❖ Participation à de nombreux anniversaires de CRT/CDT (20, 30 et 40 ans !)
- ❖ Nombreuses réponses individuelles à des interrogations d'adhérents



✚ Action 2 : F...ÉDÉRER (AFCRT)

- ❖ L'AFCRT aujourd'hui positionnée comme une vraie tête de réseau
- ❖ Point de contact MESR (2 réunions annuelles avec le SITTAR) et lien avec le cabinet ministériel MESR
- ❖ Participation à de nombreuses manifestations de réseaux (ANRT, SATT, CARNOT, FIT, INNOVALO, ...)
- ❖ 5 Groupes de travail collectif dont 1 avec AFCRT, ANRT, SATT, AFPC, CARNOT, So SCIENCE)
- ❖ 5 conventions de partenariat national et international (SATT, CARNOT, SYNHERA, SYNCHRONEX, DEV TECH)



✚ Action 3 : C...OMMUNIQUER (AFCRT)

- ❖ Parution 40 bulletins de liaison AFCRT et 440 Flashs INFO aux adhérents
- ❖ Publication téléchargeable du seul guide "Panorama français du Transfert de technologie et de l'innovation"
- ❖ 4 Livres Blancs (CDT, Modernisations des labels, Rétrospective 25 ans 1996-2021, Crise sanitaire)
- ❖ 50 Comptes-Rendus et notes techniques aux adhérents et aux partenaires
- ❖ 11 communiqués de Presse AFCRT et 8 par la Presse spécialisée (ANRT, POC Media, Innovation Review, Presse Tribune, L'usine Nouvelle)
- ❖ 50 films et capsules vidéo sur la chaine AFCRT You Tube
- ❖ 1 site WEB à jour qui est visité (+ de 5000 visites mensuelles/ 3 derniers mois - durée moyenne : 5min et 9 pages vues - Source : Similarweb)
- ❖ 1 Stand AFCRT aux RV CARNOT 2023 – LYON
- ❖ Présence sur les réseaux sociaux : **LINKEDIN** – 1356 abonnés – 10 articles – 32142 vues en 2023 de nombreux posts - ex : " Les CRT/CDT : le maillon de proximité incontournable pour votre développement et vos innovations " →5348 vues
- ❖ 2 Petits Déjeuners ANRT
- ❖ Réalisation de 8 JIR sur 12 et publication des 6 actes JIR de 2016 à 2022



✚ Action 4 : R...ÉSEAUTER (AFCRT)

- ✚ Plusieurs visites internationales (Québec, Belgique, Mali, Tchad, Sénégal, Cote d'Ivoire, ...)
- ✚ Constitution du réseau International Francophone FRATRIE avec 4 réseaux internationaux pour une coopération internationale

LES TEMPS FORTS de la JIR 12 AFCRT AGEN

Chers(es) adhérents (es) du réseau de l'**AFCRT**,
Chers (es) partenaires du réseau de l'**AFCRT**,

Pour celles et ceux qui n'ont pu assister à notre événement, mais aussi pour les nombreux participants, je vous propose de revenir sur les moments-phare de notre édition 2023...

L'**AFCRT** a organisé sa douzième Journée Inter-Régionale ¹. C'est toujours un temps fort et un moment privilégié, lieu d'échanges et de construction entre adhérents, les Centres de Ressources Technologiques (**CRT**), les Cellules de Diffusion Technologique (**CDT**), et les partenaires publics et privés du transfert de technologie et de l'innovation.



Avec le soutien financier du :



Pour héberger cette 12ème édition, notre choix s'est porté cette année sur une technopole : l'**AGROPOLE D'AGEN**, car il s'agit d'une structure applicative unique en France, qui concentre en un même lieu un CRT, une pépinière dédiée à l'agroalimentaire depuis 30 ans, une structure d'accompagnement des porteurs de projet et des entreprises (Start Up's, PME's et groupes), un écosystème industriel et d'innovation très dynamique : 106 entreprises, 3000 emplois, CA cumulé de 750 M€, 60 hectares, plus forte concentration industrielle agro-française. **AGROPOLE** est ambassadeur du programme France 2030 et engagée dans la réindustrialisation de la France !



Nos CRT sont labellisés par le MESR depuis plus de 25 ans. Ils sont le trait d'union entre l'industrie et la recherche. Leur objectif commun est de développer le tissu industriel régional et national, à travers l'innovation et le transfert de technologie, aux fins d'accélérer les processus de développement économique des entreprises, de renforcer le maillage territorial et l'effet Réseau, et bien entendu de participer activement à la réindustrialisation et à l'emploi. À la croisée des chemins entre recherche fondamentale, recherche appliquée, innovation ouverte et monde industriel dans toutes ses composantes, les CRT sont un maillon essentiel de la chaîne de valeur de la recherche.



En effet, nos structures de terrain sont très proches des PME/PMI et sont totalement en phase avec le marché et possèdent une très grande connaissance et compréhension du monde économique. Ils sont en capacité d'appréhender les nouveaux modèles de l'innovation et de la technologie actuellement en train de se mettre en place. Modèles mettant en œuvre des notions de partage de prises de risques, de compétences et d'idées très amont.

¹ Les actes des précédentes JIR sont consultables sur notre site : <http://afcr.com/actes-journees-inter-regionales-jir/>

Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901
20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France
Tél : +33 (0)2 43 39 46 46

Vous êtes : **52 participants**

17 de la Région Nouvelle Aquitaine
35 hors région
25 représentants de **CRT**
2 représentants de **CDT**

12^{ème} Journée Inter Régionale

AFCRT
ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES
AU SERVICE DE LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES

Vers des structures CRT/CDT encore plus prospectives pour l'innovation entrepreneuriale ...

** Cublions le passé simple ou composé pour partager le présent et préparer un avenir plus-que-parfait ! **
** Nous sommes des gens ordinaires qui ensemble, faisons des choses extraordinaires ! **

Pour cette 12^{ème} JIR annuelle, les CRT/CDT se sont réunis avec leurs partenaires de l'écosystème de l'innovation et du transfert de technologie (SATT, CARNOT, Technopoles ...) pour réfléchir à la façon d'être encore plus prospectifs et performants pour l'innovation.

Au programme de cette douzième édition, la première demi-journée du 9 novembre (de 14 à 18h) a été largement consacrée à trois ateliers techniques sur les problématiques de la valorisation des résultats de la recherche et de l'innovation.



En préalable, une communication à deux voix, menée par **Vincent EDERY**, Directeur du CRT IFTS et le Professeur **Roger BEN AIM**, co-fondateur de l'IFTS, a permis, à travers l'exposé des activités de ce CRT, d'introduire les thématiques des trois ateliers de réflexion participative :

• **ATELIER 1 - Le Ressourcement par la recherche** : L'objectif de cet atelier était d'échanger sur les différentes pratiques et expériences de ressourcements, afin d'accompagner nos structures vers une montée en compétences et un développement de nouvelles formes de ressourcement. Animateurs : **Hervé**



PICHON et **Pierre BONO**

• **ATELIER 2 - Échanges de bonnes pratiques sur la PI** : Quelle maîtrise des enjeux de Propriété Intellectuelle par les structures de transfert technologique ? Évaluer les bonnes pratiques et les freins au sein des structures afin de pouvoir déterminer des actions transverses à mener par l'AFCRT. Animateur : **Vincent CARRÉ**



• **ATELIER 3 - Eco-Innovation et transition écologique** : Comment entrer pleinement dans l'éco-innovation et la transition écologique ? Faire de l'éco-innovation un moteur de développement, vers de nouvelles formes d'accompagnement à la transition. Animateurs : **Vincent EDERY** et **Laura DOUCHET**



| ATELIER 1 | | | ATELIER 2 | | | ATELIER 3 | | |
|-------------|-----------|------------------------------|-----------|-----------|------------------------|---------------|-------------|---------------------------|
| NOM | Prénom | STRUCTURE | NOM | Prénom | STRUCTURE | NOM | Prénom | STRUCTURE |
| BECHOU | Laurent | DRARI Nlle Aq | BOISSERIE | Hélène | Région Nvlle AQUITAINE | APPERT COLLIN | Benoit | ALPHANOV |
| BONO | Pierre | FRD - CODEM | CARRE | Vincent | INPI | BERTRAND | Cyril | CRITT AGROALIMENTAIRE SUD |
| CANAPLE | Bertrand | VALUTECH | CASTAGNET | Bertrand | CATIE | BLOND | Angéline | AFCRT / CTTM |
| COHEN | Guillaume | CRITT MECANIQUE & COMPOSITES | FARRENG | Olivier | HELIOPARC | CHABRIER | François | AGROTECH |
| DANAN | Sarah | VEGENOV | GABORIAU | Laurent | TECHNOPOLE REUNION | CHASTRETTE | Clément | CATAR |
| De BEAUMONT | Hubert | TECH-DEV | JAUROU | Gilles | INNOVALO | DETROY | Flarent | POC MEDIA |
| FRUTOS | Patrice | INPI | MOHSEN | Véronique | Région Nvlle AQUITAINE | DOUCHET | Laura | ELLYX |
| GUINTRAND | Joël | CRITT TFJU | TONELLI | Mattéo | ANRT | DURAND | Olivier | CTTC |
| LALLEMENT | Audrey | APESA | VAUZELLE | Rodolphe | DRARI Nlle AQ | EDERY | Vincent | IFTS |
| MACHU | Yves | CRITT POLYMERES | VENTURA | Laurent | DRARI OCCITANIE | FRANCHOMME | Perrine | AGGLO AGEN |
| MULAK | Veronique | PFI NOUVELLES VAGUES | YAHIAOUI | Mustapha | CRITT TFJU | GARY-TREHIN | Sandrine | Reseau SATT |
| PATOUILLARD | Elisabeth | CRITT INDUSTRIE | | | | GIBAUD | Marie-Laure | TECH-DEV |
| PICHON | Hervé | AFCRT / CTTM | | | | HERIPRET | Laurence | PFI NOUVELLES VAGUES |
| POPOT | Jean-Marc | CRITT-MI | | | | MOUSTY | Hervé | CNEP |
| RAYNALID | Christine | CATAR | | | | MULLER | Jean-Denis | AI CARNOT |
| SUZANNE | Willy | VITRO-RUN | | | | OUARNE | Françoise | CRITT BIO INDUSTRIE |
| | | | | | | WILMORT | Christophe | MAYFAIR VILLAGE |

À 18h, une restitution des ateliers techniques a été exposée en séance plénière par les 5 animateurs. Ces productions fertiles permettront à la nouvelle déléguée générale de rebondir sur des travaux à approfondir en groupes de travail en 2024.

Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901
20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France
Tél : +33 (0)2 43 39 46 46

Cette première demi-journée s'est achevée autour d'un temps d'échange convivial pour partager avec les acteurs de la recherche, de l'innovation et du transfert. Un cocktail dinatoire avec l'ensemble des participants et invités a permis de mettre en exergue les nombreux départs et les arrivées au sein de notre communauté (Cf.p.9). Ce fut l'occasion de fêter le départ de votre délégué général pour lequel le Président **Hervé PICHON** a prononcé un discours très émouvant et empreint d'anecdotes ! L'occasion également de lui remettre publiquement un magnifique cadeau de départ qui lui permettra de continuer à écrire de longues pages d'écriture !...



Le lendemain matin 10 novembre, après une visite des installations techniques du **CRT AGROTEC** situé sur le campus de la technopole, la seconde demi-journée de travail et d'échanges a permis aux représentantes de la région **NOUVELLE AQUITAINE** de présenter en conférence la stratégie régionale des dispositifs néo-aquitains de l'innovation, illustrée ensuite par trois témoignages de projets Inter-Centres technologiques (Projets **METADATURA**, **NEXTFAB** et **ARGUS**). Elle a été suivie d'une table ronde montrant l'intérêt des technopoles pour le développement territorial et la croissance économique des régions. Pour achever cette matinée de conférences plénières, le volet international de la feuille de route **FRATRIE** a permis à notre confrère **Cédric BISTER** du réseau belge **SYNHERA** de présenter les intérêts et enjeux d'un développement international avec les outils à disposition en Europe et dans le monde.

Le DRARI de la Région **NOUVELLE AQUITAINE**, **Dominique REBIERE**, a conclu cette édition en fin de matinée en dégagant quelques 5 points-clés pour nos structures labellisées :



1. Les CRT et CDT sont des maillons essentiels pour l'innovation et le transfert de technologie
2. Savoir se placer dans son environnement avec **France 2030**
3. Valoriser au mieux les résultats de la Recherche
4. Améliorer les interactions avec les autres réseaux
5. Les CRT apportent souvent la meilleure trajectoire !

Encore une très belle édition !!!... Bravo à Sandrine qui a beaucoup participé à la construction et l'animation de cette 12^{ème} JIR.



Ils ont participé à cette édition (Les 52 participants ne sont pas tous présents sur la photo ci-dessus) :

Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901
20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France
Tél : +33 (0)2 43 39 46 46

Les 52 participants à cette édition, par ordre alphabétique :

Benoit APPERT COLLIN - Roger BEN AIM - Cyril BERTRAND - Cédric BISTER(en visio-conférence) - Angéline BLOND - Hélène BOISSERIE - Pierre BONO - Bertrand CANAPLE - Philippe CANIAUX - Martin CAPDEVIOLE - Vincent CARRE - Bertrand CASTAGNET - François CHABRIER - Clément CHASTRETTE - Guillaume COHEN - Sarah DANAN - Hubert De BEAUMONT- Laura DOUCHET - Olivier DURAND - Vincent EDERY - Olivier FARRENG - Perrine FRANCHOMME - Patrice FRUTOS - Laurent GABORIAU - Sandrine GARY-TREHIN - Marie-Laure GIBAUD - Joël GUINTRAND - Laurence HERIPRET - Gilles JAUROU - Audrey LALLEMENT - Sandrine LEBOIS - Yves MACHU - Véronique MOHSEN - Hervé MOUSTY - Véronique MULAK - Jean-Denis MULLER - Françoise OUARNE - Isabelle PARROT - Elisabeth PATOUILLARD - Hervé PICHON - Sylvain PINEAU - Jean-Marc POPOT - Christine RAYNAUD - Dominique REBIERE - Alain STRASSER - Willy SUZANNE - Mattéo TONELLI - Rodolphe VAUZELLE - Laurent VENTURA - Christophe WILMORT - Mustapha YAHIAOUI

Remerciements particuliers à :

- à l'équipe de l'**AGROPOLE** et du CRT **AGROTEC**
- à **Vincent EDERY** pour son soutien
- à l'**équipe des 2 GOURMANDS** pour nous avoir régalié !
- aux intervenants des conférences par ordre d'apparition :

- **Vincent EDERY**
- **Roger BEN AIM**
- **Véronique MOHSEN**
- **Hélène BOISSERIE**
- **Cédric BISTER** (en visioconférence)

- aux animateurs des ateliers :

- **Hervé PICHON**
- **Pierre BONO**
- **Vincent CARRE**
- **Vincent EDERY**
- **Laura DOUCHET**



Le panneau lumineux d'accueil 3X3 m situé au rond-point de l'AGROPOLE

LE GOODIE DE LA JIR 12 – LES VIDÉOS



Pour cette édition, nous avons fait le choix de remettre à chaque participant un souvenir conçu et réalisé par l'un de nos CRT adhérents. C'est notre CRT **AGROTEC** qui a réalisé une canette de thé vert glacé Hibiscus-Fraise. Un grand merci à l'équipe technique d'AGROTEC pour ce souvenir très apprécié par les participants !



Pour terminer sur cette 12^{ème} édition, je vous propose de revivre les temps forts en visionnant sur notre chaîne YOU TUBE **AFCRT** (cliquez sur les 2 images pour les regarder) :



Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901
20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France
Tél : +33 (0)2 43 39 46 46

LES 12 ÉDITIONS JIR :



ARTICLE POC MEDIA : 20 ANS AFCRT

Arthur DEVRIENDT a publié l'article suivant dans sa newsletter du 7 novembre 2023 :



L'AFCRT veut engager une nouvelle dynamique avec une nouvelle déléguée générale



Philippe Caniaux a co-créé l'AFCRT et a assuré la vice-présidence de l'association pendant dix ans avant d'en être le délégué général depuis près de huit ans. À présent, il passe la main à Sandrine Lebois. À la veille des journées interrégionales de la tête de réseau des CRT/CDT organisées à Agen ces 9 et 10 novembre, ils reviennent ensemble pour POC Media sur les chantiers en cours pour une communication et une lisibilité plus efficaces de l'écosystème français du transfert de technologie.

Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901
20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France
Tél : +33 (0)2 43 39 46 46

Le 31 décembre, Philippe Caniaux, délégué général de l'Association française des centres de ressources technologiques (AFCRT), prendra sa retraite. Un départ qu'il prépare depuis le 18 septembre dernier, avec l'arrivée de sa successeuse, Sandrine Lebois. Le parcours de cette ingénieure agronome de formation l'aura emmené de l'INRA à l'Association de coordination technique pour l'industrie agro-alimentaire, ce qui témoigne « *d'un lien étroit avec la recherche et l'innovation* », déclare-t-elle à POC Media.

Auprès des membres de l'AFCRT, qui regroupent plus de 1500 équivalents temps plein dont 600 dans l'agroalimentaire, la connaissance intime de ce secteur par la future déléguée générale sera utile. Mais c'est surtout son expérience du fonctionnement des centres techniques qu'elle pourra mettre à profit. « *Cette expérience est transposable à d'autres domaines. Je ne deviendrai jamais une spécialiste de la mécanique ou de l'IA, mais je serai à même de représenter tous les centres et d'accompagner les missions qui sont les leurs en matière de partenariats, d'innovation et de transfert* », indique-t-elle.

Des forces vives plus jeunes vont prendre la relève, avec des idées nouvelles.

« *Notre mission est de poursuivre la reconnaissance de nos membres et de mieux développer notre réseau au sein de l'écosystème de l'innovation et de la recherche* », appuie Philippe Caniaux, qui se félicite des derniers arrivés. « *En 2023, dans le cadre d'un plan outre-mer, nous avons été rejoints par cinq CRT supplémentaires, ce qui porte le total à 68. Le nombre de CDT est resté stable avec une quinzaine de structures* », indique-t-il.

Si cette dynamique témoigne de l'intérêt toujours renouvelé des labels CRT et CDT, l'arrivée de Sandrine Lebois intervient « *à un moment clé* », souligne Philippe Caniaux. « *Ces structures ont déjà plus d'un quart de siècle et, pour certaines, une quarantaine d'années, avec des équipes dirigeantes souvent inchangées. Il va y avoir, dans les prochaines années, un important mouvement de renouvellement* », explique-t-il. « *Des forces vives plus jeunes vont prendre la relève, avec des idées nouvelles* », ajoute Sandrine Lebois, dont l'arrivée témoigne de cette dynamique.

Un groupe de travail sous l'égide de l'ANRT

Concrètement, avec ce renouvellement générationnel, de nouveaux chantiers pourront être menés, à l'image de celui de la communication. « *Il faut que nous adaptions nos outils et que nous travaillions à une bannière commune, pour davantage de visibilité et pour renforcer le sentiment d'appartenance des centres au même réseau* », soulignent les deux responsables.

Par ailleurs, au-delà de son seul périmètre, l'AFCRT participe à un groupe de travail piloté par l'ANRT et qui regroupe les principales têtes de réseaux (AI Carnot, Réseau SATT, FIT, Pôles de compétitivité...). « *L'objectif est d'améliorer la visibilité et la lisibilité de nos actions respectives. La forme que cela pourra prendre n'est pas encore définie, mais des premiers éléments devraient être livrés d'ici à la fin de l'année ou début 2024* », indique Philippe Caniaux. Un cadre dans lequel les CRT et CDT pourront défendre leur particularité : leur grande proximité avec les TPE et PME.

Journées interrégionales d'Agen des 9 et 10 novembre

Cette ouverture au-delà des seuls CRT et CDT se retrouvera dans les Journées interrégionales organisées par l'association ces 9 et 10 novembre à Agen. Après une édition 2022 qui aura été marquée par des échanges sur l'évolution du « *business model* » des centres et leur rapprochement avec la recherche, les thèmes à l'ordre du jour des deux demi-journées seront le ressourcement scientifique, la propriété intellectuelle et la transition écologique. Un dernier tour de piste pour Philippe Caniaux, qui aura, tout au long de ces années, porté la parole des labels CRT/CDT auprès des instances publiques et participé à leur reconnaissance comme des outils performants et agiles au service de l'innovation. À la retraite, il ne restera cependant pas loin du développement technologique, notamment à travers son engagement pour l'ONG Tech-Dev. « *Nous développons des mini-CDT dans les pays du Sahel et je souhaite continuer à leur apporter mon expertise* », conclut-il.

Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901
20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France
Tél : +33 (0)2 43 39 46 46

Les DÉPARTS et les ARRIVÉES au sein de la COMMUNAUTÉ :

Il y a du mouvement au sein du réseau cette dernière année



De Gauche à droite : Bertrand CASTAGNET – Serge MABEAU – Alain CONTAL – Olivier POLINE – Hervé PHILIPPE – Frédérique MARTIN – Patricia GUIRAUDIE – Maëlen ROUGIE – Marc GRAINDORGE – Philippe CANIAUX



De Gauche à droite : Lucas SOUFFLET – Laurent GABORIAU – Willy SUZANNE – Jean TURQUET – Christian MERIAU – José FERRAO – Maxime BONNEVIE – Stéphane CHARRIER – Sandrine LEBOS



les aides versées par des personnes morales de droit privé ne doivent pas être déduites de l'assiette de calcul



Dans un arrêt du 12 Juillet 2023 (9e et 10e ch., n° 463363), le Conseil d'état définit pour la première fois la notion de « subventions publiques » au sens du Crédit Impôt Recherche (CIR) et du Crédit Impôt Innovation (CII). Cette nouvelle définition bouleverse les pratiques de calcul du CIR/CII et constitue, pour beaucoup d'entreprises innovantes, une excellente nouvelle.

La notion de « subventions publiques » au sens du CIR/CII n'avait jamais été clairement définie. L'administration fiscale avait une vision assez large de la notion de subvention, considérant qu'une subvention publique pouvait être versée à la fois par une autorité administrative et/ou un organisme privé. Outre ce critère organique élargi, la jurisprudence a également eu l'occasion de considérer l'origine des ressources ou la nature de la mission confiée à la personne morale versant les fonds, afin de qualifier telle ou telle aide de « subvention publique » au sens du CIR. À titre d'illustration, l'administration fiscale précise dans sa doctrine que les prêts à taux zéro innovation (PTZI) distribués par Bpifrance, de par leurs caractéristiques, sont assimilés à un financement public de projets de recherche et doivent donc être déduits de l'assiette du CIR.

La récente décision du Conseil d'État vient de rejeter la prise en compte de tous ces critères et bouleverse les pratiques établies en matière de déduction des subventions, en proposant une définition basique et littérale des « subventions publiques » au sens du CIR/CII.

Ainsi, les subventions publiques au sens du §III de l'article 244 quater B du CGI sont définies comme « toute aide versée par des personnes morales de droit public ». Dès lors, seules doivent être déduites de l'assiette du CIR/CII les aides versées par l'État, les collectivités territoriales et les établissements publics. A contrario, **les aides versées par des personnes morales de droit privé (quelle que soit l'origine de leurs ressources et leurs missions) n'ont pas à être déduites de l'assiette du CIR/CII.** C'est notamment le cas des aides versées par BPI France SA qui est une personne morale de droit privé.

Cette définition des subventions publiques peut permettre à certaines entreprises innovantes ayant, dans leurs déclarations de CIR/CII passées, déduit à tort des aides versées par des personnes morales de droit privé (dont BPI France SA), de demander un complément de CIR/CII par voie de réclamation contentieuse. Elle va également simplifier les déclarations de CIR/CII 2023 dans lesquelles les aides versées par des personnes morales de droit privé n'auront pas à être déduites de l'assiette de calcul.

Nul doute que le législateur souhaitera soit adopter expressément une définition élargie des « subventions publiques » au sens du CIR/CII, soit ajouter à la notion de « subventions publiques » les aides versées par des organismes précisément identifiés comme BPI France SA par exemple.

Ces éventuels ajustements législatifs interviendront au plus tôt au début de l'année 2024. Dans cette attente, les entreprises pourront bénéficier en 2023 d'une mise en œuvre simplifiée du CIR/CII et même prétendre, pour certaines, à un complément de CIR/CII au titre des années civiles 2019 à 2022.

L'AFCRT vous souhaite de bonnes fêtes de fin d'année et :

NOUS VOUS DONNONS RV EN 2024 POUR UNE ANNÉE FERTILE :



Au plaisir de vous y retrouver !!

D'ici là, passez de

Bonnes Fêtes!!!



CONTACT :



Sandrine LEBOS

Déléguée Générale

s.lebois@afcrt.com

07 89 46 89 42 (le Lundi matin et après-midi, Jeudi et Vendredi après-midi)

www.afcrt.com



Le réseau des CRT/CDT - Dubliez le passé simple ou composé pour partager le présent et préparer un avenir plus-que-parfait !



Un RÉSEAU entre vos MAINS pour porter haut et loin l'innovation et le transfert de technologie !

Responsable de la Publication : **Philippe CANIAUX**

ASSOCIATION FRANÇAISE DES CENTRES DE RESSOURCES TECHNOLOGIQUES – Association Loi 1901

20, rue Thalès de Milet - Technopole Université – 72000 LE MANS – France

Tél : +33 (0)2 43 39 46 46